

## **Plan de Trabajo para la Dirección del Centro de Biotecnología Genómica (CBG)**

El presente plan de trabajo propone una ruta estratégica para fortalecer el liderazgo académico, científico y administrativo del Centro de Biotecnología Genómica (CBG). Su enfoque se basa en la planeación institucional, la transparencia, la vinculación con sectores clave y la consolidación de capacidades científicas y formativas. La propuesta se estructura en siete ejes estratégicos que responden a los retos actuales del sector biotecnológico y a las necesidades de la comunidad politécnica.

### **1. Gobernanza institucional y fortalecimiento administrativo**

El CBG requiere una gestión moderna, eficiente y orientada a resultados. Para ello se plantea:

- Implementación de un modelo de planeación estratégica trianual, con metas claras en investigación, docencia, infraestructura, vinculación y bienestar institucional. Este modelo permitirá alinear esfuerzos, optimizar recursos y evaluar avances de manera sistemática.
- Rendición de cuentas transparente, mediante informes semestrales dirigidos a la comunidad del CBG, con indicadores de desempeño, avances de proyectos y optimización del uso de recursos. La transparencia fortalecerá la confianza interna y externa.
- Optimización de procesos administrativos, reduciendo tiempos de respuesta en trámites, digitalizando procedimientos y fortaleciendo la capacitación del personal de apoyo. La eficiencia administrativa es un habilitador clave para la productividad académica.
- Fortalecimiento de la participación colegiada, organizando comités académicos, así como la mejora continua y vinculación. La toma de decisiones compartida garantiza legitimidad, pertinencia y corresponsabilidad.
- Actualización normativa interna, revisando reglamentos, lineamientos y manuales de operación para asegurar su alineación con la normatividad institucional del IPN y con las mejores prácticas de gestión.

Este eje busca consolidar un modelo de gobernanza que combine liderazgo estratégico con participación comunitaria, asegurando estabilidad, claridad y rumbo institucional.

## **2. Consolidación y uso estratégico de la infraestructura científica**

El CBG cuenta con infraestructura de alto valor que debe gestionarse con visión de sostenibilidad y pertinencia. Se propone:

- Diagnóstico integral del estado del equipamiento científico, identificando necesidades de mantenimiento, actualización y reemplazo. Este diagnóstico permitirá priorizar inversiones y gestionar recursos externos.
- Programa de Uso Eficiente de Infraestructura, con criterios transparentes de acceso, calendarización digital, capacitación técnica y mecanismos de evaluación del impacto académico y científico.
- Gestión activa de recursos externos, mediante convocatorias SECIHTI, fondos estatales, cooperación interinstitucional y alianzas con el sector productivo. La diversificación de fuentes de financiamiento es esencial para la actualización continua.
- Fortalecimiento del laboratorio de servicios, con esquemas de recuperación de costos que garanticen sostenibilidad, mantenimiento y mejora continua, sin comprometer el acceso académico.

Este eje busca asegurar que la infraestructura del CBG sea un motor de innovación, productividad científica y vinculación tecnológica.

## **3. Vinculación con sectores productivos, gubernamentales y sociales**

La vinculación es un componente esencial para la pertinencia social del CBG. Se propone:

- Fortalecimiento a la Vinculación y Transferencia Tecnológica, con funciones claras de gestión de convenios, servicios tecnológicos, propiedad intelectual y proyectos colaborativos.
- Alianzas estratégicas con agroindustrias, empresas biotecnológicas, dependencias de salud, medio ambiente y desarrollo rural, especialmente en Tamaulipas y estados vecinos.
- Participación en agendas regionales, como seguridad alimentaria, sostenibilidad agrícola, salud pública y biotecnología ambiental.

- Impulso a proyectos de impacto regional, que posicionen al CBG como un actor clave en el desarrollo científico y tecnológico del noreste del país.
- Fortalecimiento de la divulgación científica, mediante ferias, talleres, seminarios, actividades con escuelas y presencia en medios locales.

Este eje busca convertir al CBG en un puente entre el conocimiento científico y las necesidades de la sociedad.

#### **4. Fortalecimiento académico y formación integral del estudiantado**

La formación de profesionales altamente capacitados es una misión fundamental del CBG. Se plantea:

- Revisión y actualización pertinente del plan de estudios
- Actualización de los ambientes de aprendizaje, impulsando la creación de aulas híbridas.
- Impulsar la movilidad académica nacional e internacional, mediante convenios con instituciones de prestigio, estancias de investigación y programas de intercambio.
- Programa de Acompañamiento Estudiantil, que incluya bienestar emocional, orientación profesional y actividades de integración.
- Impulso al emprendimiento biotecnológico, mediante incubadoras, retos de innovación y vinculación con empresas emergentes.

Este eje busca formar estudiantes con visión global, competencias actualizadas y capacidad de liderazgo científico.

#### **5. Cultura institucional, identidad politécnica y bienestar comunitario**

El fortalecimiento del tejido institucional es clave para el desempeño académico y científico. Se propone:

- Promoción de un ambiente laboral respetuoso, inclusivo y colaborativo, con protocolos claros de convivencia, prevención de violencia y resolución de conflictos.
- Fortalecimiento de la identidad politécnica, mediante actividades culturales, deportivas, académicas y de integración comunitaria.

- Acciones de bienestar institucional, como campañas de salud, ergonomía laboral, actividades de desarrollo humano.
- Impulso a la equidad de género, mediante capacitación continua, mecanismos de prevención y atención, y promoción de la participación equitativa en espacios de decisión.

Este eje busca consolidar un entorno institucional sano, respetuoso y orientado al desarrollo humano.

## **6. Comunicación estratégica y posicionamiento institucional**

La visibilidad del CBG es clave para su crecimiento. Se plantea:

- Diseño de un plan de comunicación institucional, que difunda logros científicos, proyectos estratégicos, actividades académicas y oportunidades de colaboración.
- Actualización de la presencia digital del CBG, con un sitio web dinámico, perfiles activos en redes institucionales y repositorios de acceso abierto.
- Promoción de la transparencia, mediante la publicación accesible de convocatorias, resultados, informes y reglamentos.
- Fortalecimiento de la identidad visual y narrativa del CBG, destacando su liderazgo en biotecnología y su impacto social.

Este eje busca posicionar al CBG como un referente nacional en investigación y formación biotecnológica.

## **7. Evaluación, seguimiento y mejora continua**

La mejora continua es indispensable para garantizar calidad y pertinencia. Se propone:

- Establecimiento de indicadores clave de desempeño para cada eje del plan, con metas anuales y mecanismos de seguimiento.
- Evaluaciones participativas, incorporando retroalimentación de docentes, estudiantes, personal de apoyo y actores externos.
- Ajustes periódicos al plan de trabajo, considerando resultados, necesidades emergentes y prioridades institucionales del IPN.
- Transparencia en los resultados, mediante informes públicos y espacios de diálogo con la comunidad.

Este eje asegura que el CBG mantenga un proceso permanente de aprendizaje institucional y mejora continua

Atentamente,

Dr. Jesús Di Carlo Quiroz Velásquez

Profesor Titular C.

correo electrónico: [jquiroz@ipn.mx](mailto:jquiroz@ipn.mx) .